

Båtfrakt minskar logistikkostnader

Genom att byta från flygfrakt till sjöfrakt för påfyllning av globala lager, påvisar denna studie att företag kan spara 50 % av årliga transportkostnader. Att minska transportkostnader är attraktivt för företag eftersom transport inte adderar något värde till produkten och precis som resultatet visar, finns det stora besparingar att göra.

Detta examensarbete utfördes som en fallstudie med ett svenskt industriföretag som fallföretag. Företag hade tidigare ingen tydlig strategi för vilka transportmedel som används för påfyllning av lager runt om i världen för reserv- och förslitningsdelar. Avsaknaden av strategi var tydlig eftersom deras transportkostnader var betydligt högre än konkurrenternas, och för produkterna användes både flygfrakt och sjöfrakt med oregelbundna mellanrum. Det blev tydligt att det var inom val av transportmedel som den största förbättringspotentialen fanns och därför detta examensarbete utfördes.

Frågeställning för examensarbete lyder:

1. Hur kan ett företag bestämma vilket transportmedel att använda inom ett distributionsnätverk med målet att minska transportkostnader?
2. Vilka faktorer är viktiga att tänka på när man ska byta från flyg- till sjöfrakt?

För att besvara frågeställning skapades en kostnadsmodell baserad på formeln för total logistikkostnad. En produktsegmentering baserad på vikt och produkttegenskaper för eftermarknadsprodukter utfördes för att kunna generalisera resultaten. Modellen simulerar vilka transportalternativ som har den lägsta transportkostnaden genom att jämföra kostnaden för att transportera en produkt med antingen flyg- eller sjöfrakt. Det transportmedlet som har den lägsta kostnaden blev vald som transportmedel. Den totala kostnaden för alla produktkategorier summerades ihop för att jämföras med verkliga kostnader från fallföretaget.

Under projektets gång implementerades de förslag som modellen tog fram och jämfördes med verkliga besparingar. T.ex. simulerad modellen fram en kostnadsreduktion på 65 % men i verkligheten blev den 54 %. Det betyder att de simulerade resultaten var nära de verkliga resultaten. Det visar också på det teorin säger att det finns stora besparingar att göra inom logistik genom att välja rätt transportmedel för påfyllnad av lager. Modellen kan därför anses spegla verkligheten och därmed kunna tillämpas på andra företag i liknande situationer.

Vidare visades det att kostnaden inte enbart ska vara den beslutande faktorn när man väljer mellan flyg- och sjöfrakt. En undersökning av sjöfartsbranschen samt kommunikation mellan leden i sin supply chain är minst lika viktigt för att kostnadsbesparingarna ska bli så lyckosamma som hoppats

Den fullständiga rapporten har namnet "*Evaluation of Sea Freight Replenishment - a case study from an aftermarket perspective*"

Mathias Berg & Gustav Karlström