

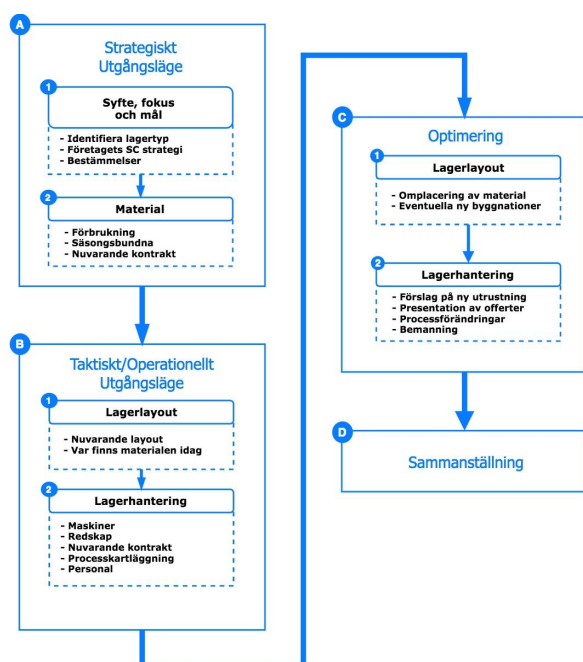
Effektivisering av lagerhantering vid kraftvärmeverk

Robin Hjerén, Student vid institutionen för teknisk logistik och ekonomi, LTH
Eric Assarsson, Student vid institutionen för teknisk logistik och ekonomi, LTH

Lund, 2017

Den här studien är en granskning av lagerhanteringen på Krafringen ABs anläggning, Örtoftaverket. En nulägesanalys utfördes där förbättringsmöjligheter identifierades och rekommendationer sammanställdes utifrån dessa.

Lagerhanteringen på Örtoftaverket har utvecklats främst baserat på anställdas personliga erfarenheter och är därmed inte avstämd mot teori och olika "best practices". För att kunna hitta förbättringsmöjligheter vid lagerhantering på kraftvärmeverket utvecklades det en arbetsprocess som skulle tillämpas, vilken visas i Figur 1.



FIGUR 1, Arbetsprocessen som tillämpas på Örtoftaverket

Arbetsprocessen är uppbyggd av fyra olika segment som delar in den insamlade informationen och datan i olika nivåer utifrån hur de kan påverkas. För att sedan i det tredje segmentet hitta förbättringar och ge förslag på det som kan optimeras. Detta sammanställs sedan i det sista segmentet.

När processen sedan tillämpades på kraftvärmeverkets lagerhantering så framkom det i samband med segment A, att Krafringen har som mål att överlag hålla kostnader nere. Detta görs idag bland annat i genom att material köps in i stora mängder under sommaren när det är billigt för att sedan lagras över driftsäsongen.

I det andra segmentet kartlades den nuvarande lagerlayouten och lagerhanteringen. Den nya lagerlayouten utvecklades i segment C, utifrån tre punkter, vilka krav materialegenskaperna ställer på placering, hur ofta enskilda material plockas och restiderna till respektive delar av lagret. Förändringen skulle innebära att restiderna på lagret sänks med 10 % vilket motsvarar 3 arbetstimmar per vecka. Förändringen kommer inte innebära några merkostnader för Krafringen då denna kommer kunna utföras i samband med sommarsäsongen då det nuvarande lagret slutförbrukas i samband med detta.

I segment B, kartlades även den nuvarande lagerhanteringen, som i dagsläget sköts av en tredjepart. I segment C identifierades nya lösningar som innebar att lagerhanteringen sköts i egen regi, och borde kunna spara Örtoftaverket upp till 25 % jämfört med dagens kostnad för lagerhanteringen. Denna lösning skulle innebära att Krafringen leasar en hjullastare med större skopa än tidigare. Storleken på skopan påverkar hur mycket material som kan transporteras på lagret och denna storlek skulle innebära att Krafringen kan klara dagens lagerhantering med två anställda istället för tre. En implementering av denna förändring kommer inte att bli aktuell förrän under 2018 då det nuvarande kontraktet löper ut med tredjeparten.