



Användningen av ICE som arbetssätt

En utvärdering av mötesmetoden i projekteringsstadiet

SYFTE OCH PROBLEMFÖRMULERING

Syftet med denna studie är att undersöka och utvärdera användningen av ICE-metoden i anläggningsprojekt med fokus på väg och järnvägsarbeten.

Tre frågeställningar kommer besvaras i studien:

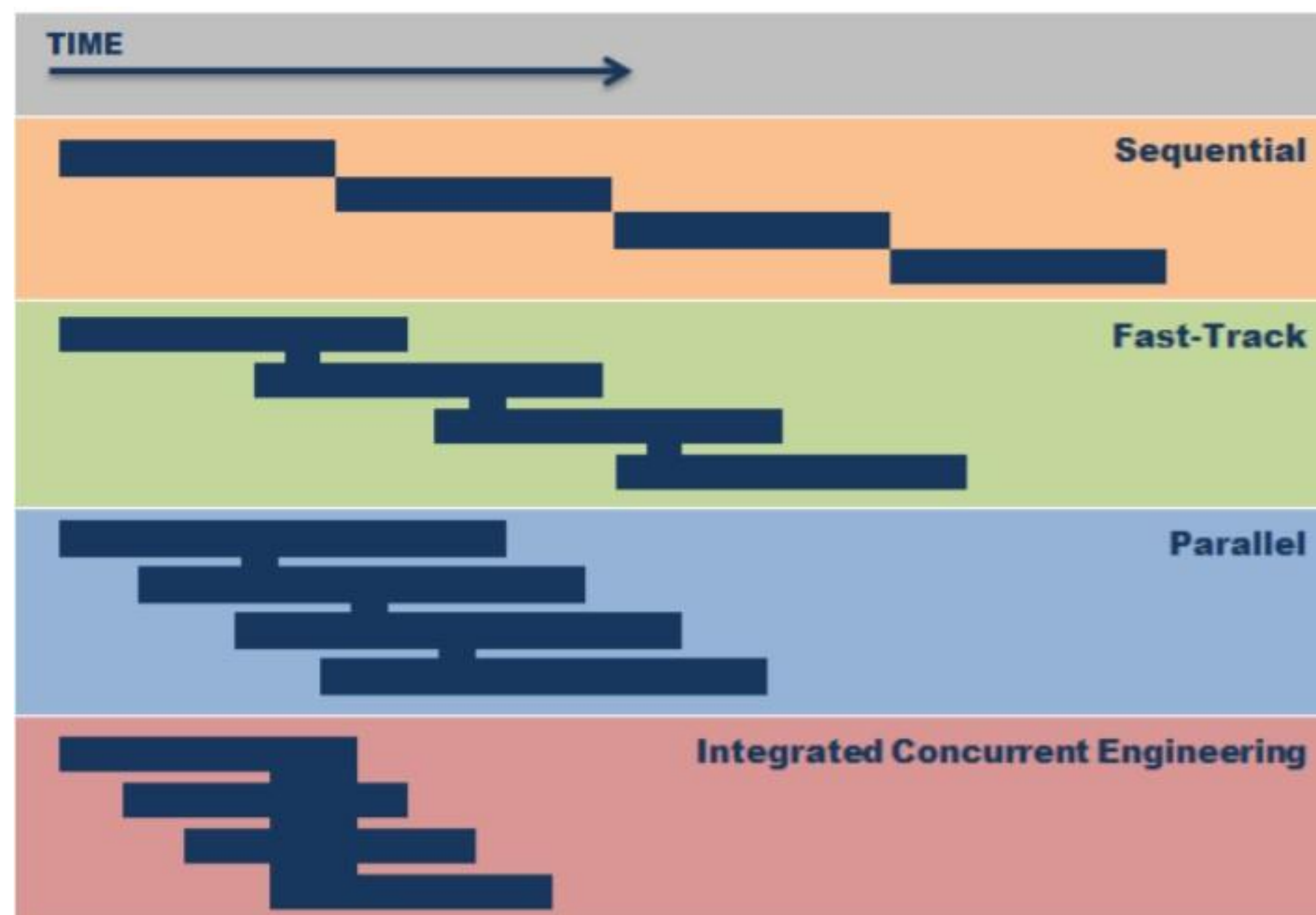
1. Varför vill företag i anläggningsbranschen införa och arbeta utefter en ICE-metodik?
2. Vilka effekter går det att identifiera att ICE-möten ger?
3. Vad var de bidragande faktorerna till utfallet?

METOD

Studien bygger upp de teoretiska ramarna för arbetet i form av en litteraturstudie för att sedan beskriva användandet av ICE genom att utföra en fallstudie. I fallstudien har kvalitativa intervjuer av medarbetare på Sweco utgjort resultatet för att beskriva hur organisationen arbetar. Resultatet har analyserats genom kopplingar mellan teori och empiri för att sedan knytas samman i en diskussion med slutsatser.

RESULTAT

Resultatet av fallstudien visade på att Sweco använt ICE i flera av sina projekt. I de två studerade projekten så var ICE-metoden tillämpad på olika sätt och på olika områden. Inom projekt järnväg användes det för att samordna alla teknikområden, för att snabbt kunna driva projektet framåt. I projekt motorväg var det istället mindre möten där bland annat mark för tillfälligt nyttjande analyserades och beslutades kring. Det visade sig att ICE-möten var både uppskattade och effektiva under båda projekten då det hjälpte till att korta ned ledtider och samtidigt säkerställa kvalitén.



Bilden visar på olika typer av produktutvecklingsprocesser och hur de utförs. Källa: Bosch, et al., 2017

Källor

Bosch, P., Carlstedt, J. H. M. & van Raalte, S., 2017. *BIM, integrerade arbetssätt och samverkan - för ökad kvalitet och innovation i stora komplexa projekt*, Göteborg: Trafikverket.



Ett exempel på mötesforum. Källa: freeimages.com

ANALYS

Analysen visar att Sweco har utfört ICE-möten men i begränsad form vissa av gångerna. Det som definierar ett ICE-möte är bland annat att beslut tas och projektörer projekterar under självaste mötet. Beslutsdelen har skett på mötena men självaste projekteringen har skett först efter mötena. Detta för att det var praktiskt omöjligt, då det redan var 50 personer på de mötena, projektörer exkluderat.

SLUTSATS

Frågeställningar besvaras:

1. Varför vill företag i anläggningsbranschen införa och arbeta utefter en ICE-metodik?

Det studerade företaget har valt att satsa på ICE för att de vill kunna utföra stora tvärdisciplinära uppdrag med kortare ledtider. De gör det också får att vara konkurrenskraftiga och driva företagets utveckling framåt.

2. Vilka effekter går det att identifiera att ICE-möten ger?

Studien har visat att de effekter som går att identifiera är kortare ledtider, mer fokuserat arbete med mindre icke-värdeskapande diskussioner, alla röster blir hörda och projektet drivs framåt tillsammans.

3. Vad var de bidragande faktorerna till utfallet?

Det viktigaste när ett ICE-möte ska hållas är att det är väl planerat och har en tydlig agenda. Det som också är viktigt är att moderatorerna styr mötet hårt och inte låter diskussionen gå ut på sidospår. Det behöver också tillåtas att de som inte är direkt berörda av ämnet som diskuteras för stunden, kan arbeta med projektets andra delar.



Johan Gustafson
Högskoleingenjör i byggt teknik –
väg- och trafikteknik
Johangustafson88@gmail.com



Antonio Montebovi
Högskoleingenjör i byggt teknik –
väg- och trafikteknik
antonio.montebovi@gmail.com