

FALLGROPAR I SAMVERKANSPROJEKT

BAKGRUND

Byggbranschen beskrivs ofta vara fragmenterad och ha en stafettliknande arbetsgång. Osunda relationer och sent genomförda ändringar i byggprojekt leder till kostnadsökningar och en bristande effektivitet. Det finns ett behov av samverkan i hela byggprocessen, från initiering av ett byggprojekt till dess förvaltning. Traditionsbenägenhet och en oförmåga att ifrågasätta inarbetade processer och strukturer beskrivs som upplevda hinder för en ökad samverkan i branschen. För att nå lyckade samverkansprojekt för beställare, entreprenör och i slutändan samhället krävs att var enskilt projekt är lyckat på kort sikt; för att på lång sikt stärka relationer, metoder och marknader.

SYFTE

Syftet är att söka svar på hur samverkan används i branschen för att rikta fokus på vilka fallgropar som finns. Att undersöka vilka upphandlingsstrategier som används och hur de påverkar samverkansprojekt. Studiens målsättning är att upplysa förekomsten av problem i samverkansprojekt. Samt belysa effekter av de olika komponenterna i en upphandlingsstrategi.

SLUTSATS

Förtroende är en grundpelare i samverkan. Enligt fallstudien har bakomliggande faktorer som: riskfördelning, kontraktutformning, organisation och hur ersättning regleras stor betydelse för förtroendet. Många av de problem som lokaliserats för samverkansprojekt handlar om personbaserade ämnen som inställning och engagemang. Det är viktigt att veta vad syftet med att arbeta i samverkan är. Att roller och kompetenser hos parterna återspeglar varandra är något annat som studien visar. För att förstå hur upphandlingsstrategins komponenter påverkar ett samverkansprojekt är det grundläggande att bägge parter kan kontraktet. Sammantaget ställs de ingående komponenterna i en upphandlingsstrategi på sin spets när de används i samverkansprojekt.

TILLVÄGÅNGSSÄTT

Studien inleddes med en litteraturstudie. Det för att förankra kunskap om samverkan i byggbranschen samt för att tolka tidigare studerade ämnen inom området. Därefter genomfördes studiens huvuddel bestående av en fallstudie med kvalitativ arbetsmetodik. Två anläggningsprojekt i samverkan studerades. Det genom en dokumentstudie samt kvalitativa intervjuer med respondenter från beställar- och entreprenörsledet.

FELIX FORSBERG & HARDY NORDLING

VÄG- OCH TRAFIKTEKNIK VT19

DISKUSSION

Efter att ha intervjuat personer från både beställar- och entreprenörsledet i två fallprojekt framgår det hur olika synsätt och inställning till att arbeta i samverkan resulterar i skilda problembeskrivningar. I många frågor har respondenternas svar överensstämt med litteraturen. Men i kontrast till litteraturen ställer sig dock respondenterna något mer återhållsamt inför användandet av incitament i samverkansprojekt.

I mångt och mycket handlar många frågor om avvägningar för det specifika projektet och de personer som är inblandade. Ett exempel är hur en beställare står inför valet av den grad som en anbudsutvärdering baserad på pris ska användas. Troligen kan avvägningar likt dessa sätta en viss prägel på samverkansprojektet redan i underlaget.

VISUELL BESKRIVNING AV UPPHANDLINGSTRATEGIN

