

Förändrade investeringsmönster och tydligare uppföljning - Interna verktyg för minskad klimatpåverkan hos företag

För att bekämpa klimatförändringarna och nå uppsatta klimatmål behöver företag minska sina klimatavtryck. Examensarbetet *Taking Climate into Account* undersöker hur detta kan göras med hjälp av interna verktyg för investeringsbeslut och uppföljning.

Havsnivån stiger, glaciärer smälter och havstemperaturen ökar. Torka, stormar och värmeböljor blir både vanligare och mer intensiva. Globala överenskommelser, regleringar, konsumentkrav och interna drivkrafter sätter press på företag att agera och prioritera klimatet högre. Men hur kan företag praktiskt gå till väga för att minska sina klimatavtryck?

Detta har berörts i examensarbetet *Taking Climate into Account - Carbon Management Tools for Investment Decisions and Progress Tracking at an Energy Company*, där fem olika verktyg för investeringsbedömning och uppföljning har analyserats. För examensarbetet har ett av Sveriges tio största energibolag, Öresundskraft AB, stått till förfogande.

På Öresundskraft är klimatfrågan integrerad i både företagets strategi och de anställdas medvetande. Företaget har ett flertal hållbarhetsinitiativ och en målsättning om att bli klimatneutrala till 2030. Däremot saknas ett strukturerat sätt att ta hänsyn till klimatnytta vid investeringsbeslut och i dagsläget beräknas inte företagets totala utsläpp.

Utifrån analysen av de fem verktygen rekommenderas Öresundskraft att införa ett internt pris på koldioxid för investeringsbeslut. Interna koldioxidpris är ett välanvänt koncept i näringslivet. Det innebär att företag, när de ska göra en investering, först beräknar hur mycket utsläpp investeringen ger upphov till, vilket sedan översätts till kronor utifrån ett hypotetiskt pris. Slutligen tas priset med i den ekonomiska investeringsbedömningen.

Öresundskraft rekommenderas även att rapportera organisationens totala utsläpp med hjälp av ett *Carbon Intensity Ratio*. Det görs genom att dela den totala mängden koldioxid med ett ekonomiskt eller fysiskt mått. Rekommendationen till Öresundskraft är att bland annat använda sysselsatt kapital som nämnare.

Båda rekommendationerna förutsätter att koldioxidutsläpp beräknas. Öresundskraft beräknar idag endast utsläpp inom Scope 1 enligt Greenhouse Gas Protocol, nämligen direkta utsläpp från förbränning. Enligt det föreslagna EU direktivet CSRD kommer Öresundskraft framöver även behöva redovisa utsläpp som ingår i Scope 2 och Scope 3, det vill säga indirekta utsläpp från köpt energi respektive från köpt material och produktanvändning. Men för rätt styrning behöver Öresundskraft gå längre än vad lagen kräver.

Enligt lag finns det i dagsläget inga krav på att göra koldioxidberäkningar på förhand, utan bara på beräkning av befintliga utsläpp. Det finns inte heller några krav på beräkningar av så kallade undvikna utsläpp. För energiföretag, som Öresundskraft, är undvikna utsläpp allt annat än oviktiga. Beräkning av undvikna utsläpp tar även hänsyn till vilken alternativ

produktion som minskar till följd av den egna produktionen. Ökad produktion av till exempel vindkraft kan leda till att användningen av andra energislag, med högre utsläpp, minskar till följd. Denna minskning av utsläpp ingår i kategorin undvikna utsläpp.

Sammanfattningsvis finns det ett behov av att omsätta klimatambitioner till konkret styrning i företag. Att i förväg beräkna och fatta beslut baserat på klimataspekter är ett steg på vägen. Att tydligt redovisa hur de totala utsläppen förhåller sig till ekonomiska nyckeltal över tid är ett annat. *What gets measured gets managed*, som Peter Duckers kända citat säger. Examensarbetet och dess analys av Öresundskraft kan förhoppningsvis fungera som inspiration för andra företag att gå i samma riktning för att bekämpa klimatförändringarna.