

Kontraktuella detaljers påverkan på samarbete i byggsektorn

Alfred Jonelid

7 juni 2023

Välfungerande samarbete är en förutsättning för att skapa värde i byggsektorn. Hur påverkar kontrakten, som parterna ingår, samarbete under byggprojekt? Finns det möjligheter att bygga en god grund för samarbete redan i kontraktsstadiet?

Byggbranschen utvecklas i ett högt tempo och den är mer komplex, samt oförutsägbar än någonsin. Trots detta tecknas långa kontrakt i ett försök att förutse vad framtiden har att erbjuda. Tankesättet ”vi mot dem” har, sedan lång tid tillbaka, präglat byggbranschen. Någonstans på vägen har relationen hamnat i skuggan av transaktionen.

Studien analyserar hur kontrakt påverkar samarbete mellan interna parter, enligt en kvalitativ metodteori. Den påvisar hur branschens komplexitet har gett upphov till ofullständiga kontrakt, samt hur detta kan drabba samarbete mellan parter. Studien knyter an den prisbelönte ekonomen Oliver Harts teorier om kontraktuell ofullständighet, till dagens klimat i byggsektorn. Studien belyser vikten av att hantera

denna ofullständighet, samt hur enkelt den kan skada relationer. Vidare belyser studien hur ofullständigheter kan hanteras med relationella kontrakt, som myntades av Ian Macneil. Är det möjligt att investera färre resurser, men uppnå bättre samarbete och ökade förutsättningar för värdeskapande?

I tillägg till en litteraturstudie kring ofullständiga kontrakt och relationella kontrakt, analyseras interna kontrakt för två fallprojekt. Dessutom utförs en intervjustudie med nyckelpersoner inom projektering och produktion för respektive fallprojekt.

Studien definierar slutligen tre fokusområden som kan ingå i kontrakt för att eliminera tankesättet ”vi mot dem”, som präglar branschen, och förbättra samarbete.

Länk till studien *Kontraktuella detaljers påverkan på samarbete i byggsektorn*:
[LÄNK TILL STUDIE]

ISRN LUTVDG/TVBP-23-5684-SE