

---

# Sjukvårdens kontinuitet

## Att säkerställa sjukhus funktion och stabilitet

---

Biborka Bihari & Isabella Schreiter

Avdelningen för Riskhantering och Samhällssäkerhet  
LTH | Lunds universitet

**Dagens samhälle är ytterst beroende av olika samhällsviktiga verksamheter som behövs för att upprätthålla ett hållbart och säkert samhälle, ett av dessa är sjukhus. Givet de senare årens globala händelser såsom COVID-19 pandemin och kriget i Ukraina är det högst aktuellt att se över sjukvårdens förmåga att leverera vård oavsett kris. Detta då störningar inom sjukhus kan medföra allvarliga konsekvenser och därmed är detta ett högst aktuellt ämne att undersöka vidare.**

För att skydda ett sjukhus från avbrott och störningar behövs ett systematiskt riskhanteringsarbete, detta inkluderar bland annat kontinuitetshantering. Kontinuitetshantering syftar till att en verksamhet ska kunna upprätthålla sin funktion oavsett störningar, vilket sjukvården arbetar aktivt med. Däremot saknas det ett standardiserat arbetssätt kring hur riskhanteringsarbetet bör skötas vilket medför att olika sjukhus, även inom samma region, arbetar på olika sätt med dessa frågor. Regionalt leder det till att den centrala ledningen kan ha det svårt att ge en samlad överblick över situationen.

Den övergripande bilden som återges av detta arbete är att sjukvården har ett väl utvecklat system för att hantera en del störningar men dessvärre sämre överblick över andra. Då arbetet främst har undersökt avbrott inom elförsörjning och personalavbrott dras slutsatsen att sjukvården generellt har en bättre inblick i hur man hanterar störningar i materiella ting jämfört med brister i personaltillförsel.

Detta utgör ett problem och med hjälp av en metod som konkret utvärderar hur väl olika problem hanteras hade sjukhusens avbrottshantering kunnat förbättras. Den metod som föreslås är därför en enkät som tillsammans med diskussioner kan ge beslutsfattare en ny typ av kvantitativt underlag för att besluta om vilka riskförebyggande åtgärder som bör tas härnäst.

Ett förslag till denna typ av enkät genomfördes som en del av fallstudien för att ge en överblick kring om metoden är ett lämpligt verktyg. Från denna blev det tydligt att det finns ett behov av sådana metoder för att vidareutveckla arbetet kring kontinuitetshantering. Metodiken var uppskattad från ledningens håll, dock var det stundvis svårt att hitta gemensam mark med personalen som fyllde i enkäten. Detta lämnar utrymme till förbättring av metodiken.

Det övergripande syftet med arbetet var att undersöka och analysera hur den svenska sjukvården arbetar för att upprätthålla sin funktion och stabilitet under olika förutsättningar. Arbetet inkluderar både teoretiska och praktiska perspektiv på hur sjukvården tacklar dessa frågor.

Metoden var uppdelad i olika delar, dessa var en litteraturstudie av vetenskapliga artiklar, en fallstudie på Region Skåne och dess sjukhus samt en tillhörande enkät som undersökte hur sjukhusen värderar olika avbrott. Arbetet kan ses som en överblick av sjukvårdens kontinuitetshantering och ger förslag på utvecklingsmöjligheter inför framtiden.