

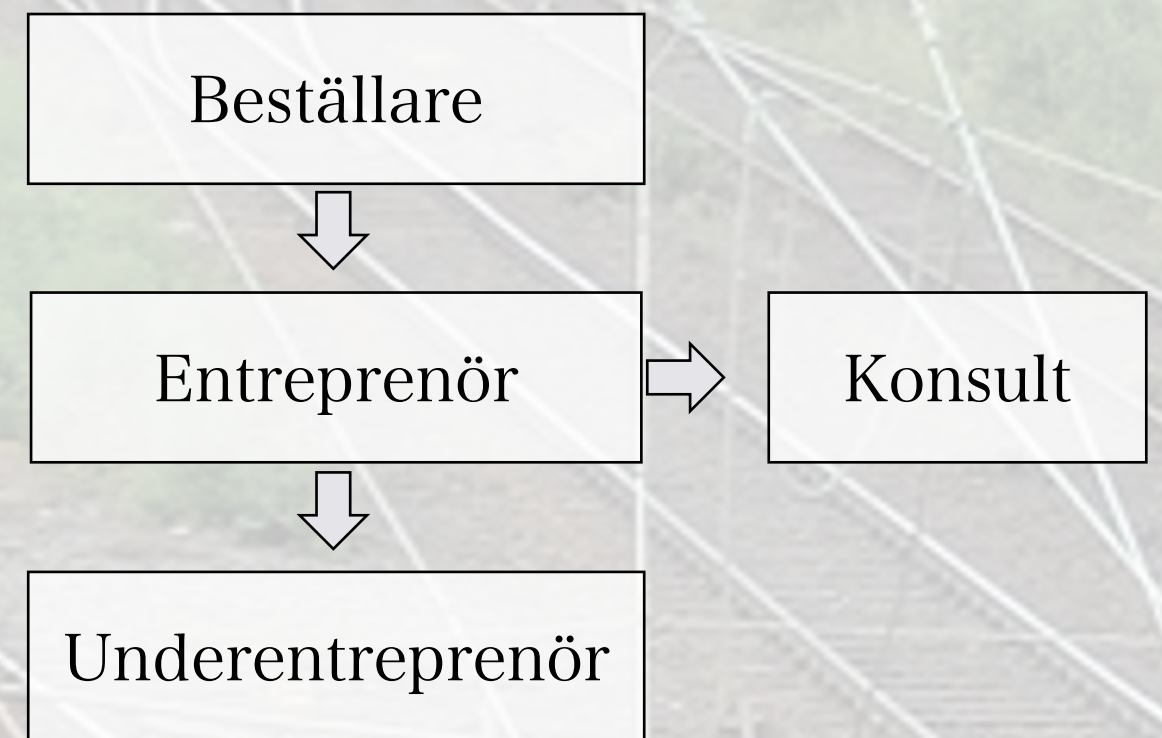
# Totalentreprenader ur konsultens synvinkel inom järnvägsbranschen

## Hur fungerar arbetet i en totalentreprenad i praktiken?

### Problem

Totalentreprenad är en ansvarsform där entreprenören har ansvar för både projektering och utförande av arbetet. Detta leder till ökad produktivitet och innovationsgrad enligt Produktivitetskommittén. Trafikverket har ökat användningen av totalentreprenader och har därmed övergått till en renodlad beställarroll, vilket har medfört förändrade rutiner och roller för alla aktörer inom järnvägsbranschen. Studier visar att tidigare erfarenheter med totalentreprenader är delvis negativa, med problem som bristande kommunikation, svårigheter att samarbeta och en innovation som inte uppnås. Trots att aktörerna idag har blivit mer vana vid totalentreprenader finns det fortfarande flertal utmaningar att arbeta inom denna ansvarsform.

### Totalentreprenad



### Frågeställningar

- Hur fungerar arbetet med totalentreprenader i praktiken och var uppstår flest svårigheter?
- Behöver utförandet av totalentreprenader omformas för att ta del av fördelarna som entreprenadformen medför?

### Metod

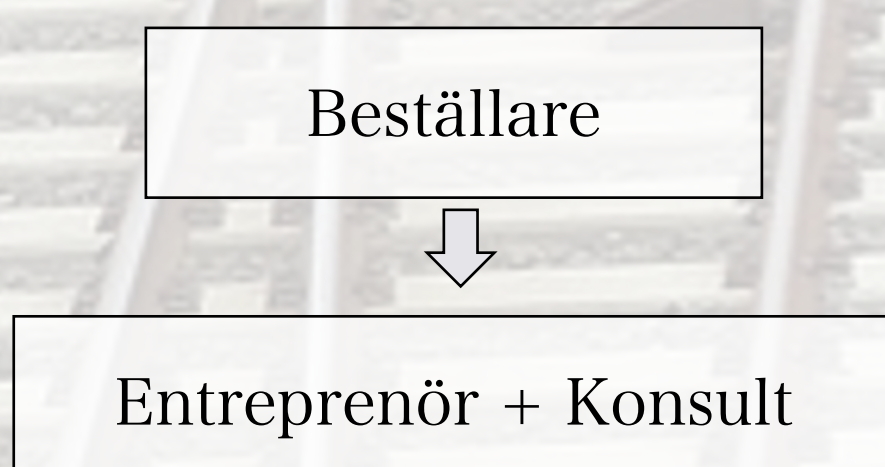
I arbetet inleddes med en litteratursökning där tidigare studier sammanfattades och relevanta källor sparades. Litteraturstudien skapade en vetenskaplig grund för intervjuer och fortsatt arbete. Intervjuprocessen inkluderade fem intervjupersoner som svarade på allmänna frågor om totalentreprenader, och tre av dem intervjuades även om ett specifikt fallprojekt. Intervjuerna transkriberades och sammanställdes för att användas som grund för resultatredovisningen.

### Resultat

Rapportens resultat visar att det finns en negativ syn på totalentreprenader och att delar i arbetet behöver förändras. De främsta svårigheterna uppstår i relationen mellan entreprenör och konsult. Därför behövs en fungerande kommunikation och ett ständigt arbete för ett förbättrat samarbete mellan aktörerna. En bristande kommunikation leder till att det tar lång tid att komma fram till beslut och att konflikter kan uppstå. Enligt konsulterna har ökningen av totalentreprenader inte bidragit till ökad innovation eftersom faktorer såsom ersättningsform, otillräckliga tidsplaner och samarbetet.

Både tidigare gjorda studier och resultatet av denna studie visar att aktörerna är negativt inställda till totalentreprenader. Upphandlingsformen har enligt aktörerna fåtal positiva påföljder och flertal försvårande faktorer som påverkar arbetet. Därav är det viktigt att studier görs på totalentreprenader så arbetsgången kan förbättras och således fler innovativa idéer kan nås.

### Förslag på nytt utförande



### Slutsats

Totalentreprenader inom järnvägsbranschen fungerar inte enligt teorin, då det finns flertal skillnader. För att ta del av fördelarna som finns med totalentreprenader bör utförandet av entreprenadformen förändras. Förslaget är att konsulter och entreprenörer ska samverka genom hela projektet och dela på den ekonomiska vinningen. Genom en ökad samverkan och incitament för alla parter kan innovationen ökas. Detta underlättar även kommunikationen och förståelsen för varandras behov och därmed förbättrar samarbetet.