

Här byggs framtidens sjukvård

MARIA AURELL

Ökande krav på sjukvården innebär att de skånska sjukhusen måste moderniseras för att hänga med i den samhälleliga och teknologiska utvecklingen. Detta har gett upphov till en utvecklingsplan för att göra Lunds sjukhus mer rustat för framtiden. Rapporten "Flödesanalys av ombyggnationen för NSL" behandlar etapp 1 av denna plan.

På grund av att befolkningen både växer och blir äldre samtidigt som livstandarden höjs och konsumenterna blir mer och mer medvetna, ökar efterfrågan på vård över hela världen¹ såväl som kraven på att vården ska vara högkvalitativ. I takt med utvecklingen av ny teknologi uppstår även nya möjligheter att effektivisera och höja kvaliteten på vården, men det kräver att sjukhusfastigheterna moderniseras². Som ett steg mot att kunna förbättra vården i Skåne har en utvecklingsplan tagits fram av landstinget och Lunds kommun. Denna plan är ett långtgående projekt där flera olika aktörer innefattas, förutom sjukhuset är även universitetet och kommunen involverade³.

Projektet Nya Sjukhusområdet Lund (NSL) är en av de stora satsningarna som ingår i utvecklingsplanen. NSL består av ett antal etapper med det slutgiltiga målet att ge Lund med omnejd ett högteknologiskt sjukhusområde. Detta innebär att vissa äldre byggnader behöver rivras för att ge nya, mer moderna byggnader plats.⁴

På sjukhusområdet har alla services samlats i en byggnad som kallas Servicebyggnaden. Den består av två byggnader, 51 och 52. Etapp 1 av NSL innebär en rivning av byggnad 51 för att kunna uppföra en ny Servicebyggnad där den gamla står idag. Under tiden som en nya byggnaden uppförs behöver en temporär lösning införas. Servicebyggnaden inhyser en mängd olika aktiviteter; från en konstsamling till

avfallshantering för hela sjukhusområdet. Aktiviteterna ställer därmed olika krav på lokalerna de inhyses i och det är även olika förhållanden mellan aktiviteterna som måste tas hänsyn till. Vissa bör till exempel inte blandas. Servicebyggnaden ansvarar inte för några vårdrelaterade processer, men dess egenskaper påverkas i hög grad av att man befinner sig på ett sjukhusområde. Det är viktigt att flöden skiljs åt från varandra, och bland de returnerande flödena finns det till exempel en risk för att smittförande flöden blandas med de inkommande flödena.

Även om det är en temporär period, kommer denna period förmodligen vara åtminstone fem år lång. Det behöver vara full produktion med begränsade resurser vilket ställer höga krav på materialhanteringen. Med faktorer så som spårvagnsbygget i Lund och till allra störst del, den politiska aspekten av sjukvården som bidrar till komplexiteten i NSL är det viktigt att lösningen är hållbar under hela ombyggnationen.

Framtidens sjukvård kommer som sagt ställa höga krav och det är viktigt att logistiken prioriteras för att ha en så välfungerande verksamhet som möjligt med effektiva processer. När den nya Servicebyggnaden är färdigställd 2024 kommer logistiken ha en mer naturlig plats i verksamheten och kunna bidra till den högkvalitativa vård som eftersträvas.

¹ Igal, M. Shohet och Sarel Lavy *Hard facilities and performance management in hospitals* i *Improving Healthcare through Built Environment Infrastructure*, Blackwell Publishing, 2010.

² Hossein Parsa et al. *Healthcare Inventory and Supply Chain Management: A Literature Review*. Mississippi State University: Department of Industrial and Systems Engineering, 2011.

³ Stadsbyggnadskontoret. *Ramprogram för sjukhusområdet och södra universitetsområdet i Lund, Lunds kommun PÅ 37/2010*, 2013.

⁴ Region Skåne, *FUP 2017-12-20: Fastighetsutvecklingsplan för sjukhusområdet i Lund*, 2017.